

## Produktionscontrolling - Ziele und Kennzahlen für die effiziente Produktion

### KruCon Akademie

Das Seminar für eine verbesserte  
Steuerung auf allen Ebenen bis  
hin zum Shopfloor



# Seminarinhalt

Seminar | Produktionscontrolling

Typische Fragestellungen beim Produktionscontrolling sind: Wie gut laufen meine Prozesse und wo gibt es noch Potentiale zur Verbesserung? Es geht zum einen um die Prozesssteuerung, d.h. Abweichungen frühzeitig zu erkennen und entsprechende Maßnahmen einzuleiten.

Zum anderen dienen Kennzahlen zur Prozessverbesserung und unterstützen so die kontinuierliche Weiterentwicklung eines Prozesses. Die Gemeinsamkeit dieser beiden Dimensionen ist dagegen der operative Charakter des Produktionscontrollings. Die eingesetzten Kennzahlen haben eindeutig den Fokus der Abbildung von operativen Prozessen. Die Wiedererkennung der eigenen Leistung und die eigene Beeinflussbarkeit müssen bei der Kennzahlendefinition im Vordergrund stehen.

Erst dadurch lassen sich die Kennzahlen im Führungsprozess sinnvoll anwenden. Führt man diese Anforderungen an Kennzahlen für die effiziente Produktion zusammen, gibt es drei Erfolgsfaktoren bei der Kennzahlendefinition zu beachten:

- **Verstehen**
- **Wahrnehmen**
- **(Re-)Agieren**

**Verstehen** – jeder Prozessbeteiligte muss verstehen in welche Richtung der Prozess sich bewegen muss. Klar definierte und einfach visualisierte Zielvorgaben sind hierfür unbedingt notwendig. Hierzu gehört aber auch, dass das Zielsystem aufeinander abgestimmt ist.

**Wahrnehmen** – jeder Prozessbeteiligte muss erkennen können wie die aktuelle Prozessleistung ist. Hier gilt es geeignete Visualisierungs- und Erfassungssystematiken einzuführen, die dem Prozess die Kennzahlen in der Häufigkeit zur Verfügung stellen, die benötigt werden.

**(Re-)Agieren** – aus dem Vergleich von Zielen und der aktuellen Prozessleistung muss jeder Prozessbeteiligter in die Lage versetzt werden auf die Weise zu (re-)agieren, die der Prozessleistung dem Zielwert näher bringt.

Anhand dieser drei Erfolgsfaktoren des Produktionscontrollings werden verschiedene Lean-Kennzahlen aus den relevanten Bereichen Mensch, Maschine, Material und Prozess vorgestellt und intensiv diskutiert.

In unserem Seminar vertiefen wir unseren Ansatz vom Produktionscontrolling mit effizienzorientierten Kennzahlen und zeigen Ihnen einfache Lösungsmöglichkeiten, wie Sie diese Kennzahlen in Ihrem Führungsprozess anwenden können.

## Seminar | Produktionscontrolling

### Impulsvortrag „Kennzahlen für die effiziente Produktion“

- /// Kennzahlen als Führungsinstrument
- /// Effizienzorientierung in der Kennzahlendefinition
- /// Grundlagen Kennzahlen- und Zieldefinition

*Nur bei  
Präsenzseminar*

### Praxisübung: Fallbeispiel Kennzahlendefinition und – bewertung

- /// Review eigener und vorgestellter Kennzahlen
- /// Diskussion der Kennzahlendefinition
- /// Review Kennzahlen anhand von KPI-Kriterien
- /// Bestimmung der Kennzahlenhierarchie

### Ziele auf allen Ebenen greifbar machen

- /// Grundlagen Strategieumsetzung bis zum Shopfloor
- /// Tools zu Zielentfaltung
- /// Anwendung von Hoshin Kanri
- /// Zielverfolgung im Tagesgeschäft
- /// Fallbeispiele

*Nur bei  
Präsenzseminar*

### Praxisübung: Hoshin Kanri

- /// Formulierung der Durchbruchziele
- /// Aufbau und Anwendung der X-Matrix
- /// Ableitungen bis zum Shopfloor

### Kennzahlen zur Material- und Prozessbewertung

- /// Kennzahlendefinition und -erfassung
- /// Wirkzusammenhänge und Maßnahmenableitung
- /// Fallbeispiele

### Kennzahlen zur Produktivitätsbewertung von Mensch und Maschine

- /// Kennzahlendefinition und -erfassung
- /// Wirkzusammenhänge und Maßnahmenableitung
- /// Fallbeispiele

*Nur bei  
Präsenzseminar*

### Praxisübung: Aufbau Produktivitätsprogramm

- /// Produktionscontrolling aus Maschinen- und Anlagenperspektive
- /// OEE - Definition und Verständnis
- /// Richtige Zielableitung

Zusammenfassung & Diskussion

# Teilnahmebedingungen

Seminar | Produktionscontrolling

## Teilnehmerkreis

Das Intensivseminar richtet sich an Geschäftsführer sowie an Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Produktion, Arbeitsvorbereitung, -planung und -steuerung sowie Logistik und allen angrenzenden Bereichen.

## Seminarzeiten

Das Präsenzseminar „Produktionscontrolling“ beginnt um 09:30 Uhr und endet ca. um 16:30 Uhr.

Das Onlineseminar "Produktionscontrolling Kompakt" beginnt um 09:00 Uhr und hat eine Dauer von ca. drei Stunden.

## Anmeldung

Für Ihre Anmeldung nutzen Sie bitte das entsprechende Onlineformular. Die Teilnehmerzahl ist begrenzt. Anmeldeschluss ist jeweils vier Wochen vor dem Veranstaltungstermin. Anmeldungen werden in der Reihenfolge des Eingangs berücksichtigt. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Bestätigung der Teilnahme, die Rechnung sowie eine Anfahrtsbeschreibung. Weitere Informationen werden Ihnen zeitnah vor Veranstaltungsbeginn zugeschickt.

Der Veranstalter behält sich das Recht vor, die Veranstaltung räumlich und / oder zeitlich zu verlegen sowie die Veranstaltung aufgrund eines wichtigen Grundes abzusagen. Darüber hinaus behält sich der Veranstalter das Recht vor, Teilnehmer aufgrund einer Konkurrenzsituation abzulehnen.

## Geänderte Stornierungsbedingungen Präsenzseminare

Covid-19 hat viele sehr hart getroffen. Auch jetzt in der Stabilisierungsphase sind noch einige Unklarheiten vorhanden. Sollten Sie sich von dem Seminar abmelden müssen, so können Sie gerne kostenfrei einen Ersatzteilnehmer benennen oder kostenfrei eine Umbuchung vornehmen. Eine Stornierung bis vier Wochen vor dem jeweiligen Termin ist ebenfalls möglich. In diesem Fall verzichten wir auf den Verwaltungsmehraufwand in Höhe von 50,00 - zzgl. MwSt. für den Verwaltungsmehraufwand. Im Falle einer Änderung der aktuell geltenden Bestimmungen, die eine Durchführung des Seminars verhindern, wird ein Ersatztermin zu einem späteren Zeitpunkt vereinbart. Ihnen entstehen in diesem Fall keine Kosten.

## Stornierungsbedingungen Onlineseminare

Sollten Sie sich von dem Onlineseminar abmelden müssen, so können Sie gerne kostenfrei einen Ersatzteilnehmer benennen. Eine Stornierung bis fünf Tage vor dem jeweiligen Termin ist ebenfalls möglich. In diesem Fall berechnen wir € 50,- zzgl. MwSt. für den Verwaltungsmehraufwand. Bei einer späteren Stornierung wird die komplette Teilnahmegebühr in Rechnung gestellt.

## Über KruCon

KruCon ist der Partner für kundenorientierte Prozesseffizienz und systematische Ertragssteigerung im Industriebetrieb und bietet bedarfsgerechte Projektunterstützung von der Analyse über die Konzepterstellung bis hin zur ergebnisverantwortlichen Umsetzung. Ganz nach dem Motto: Erfahrung für Ihren Projekterfolg! Seit 2013 wird KruCon mit dem Qualitätssiegel „Top-Consultant“ ausgezeichnet. Entscheidend für die Auszeichnung ist eine sehr gute kundengerechte und mittelstandsorientierte Beraterleistung.



**Veranstalter:**

**KruCon** | Markus Krüger Unternehmensberatung  
Im Düningsbruch 18 | 58095 Hagen  
T: +49 2331 4788040 | F: +49 2331 4788046

E: [info@krucon.eu](mailto:info@krucon.eu) | [www.krucon.eu](http://www.krucon.eu)