

## Produktionscontrolling - Kennzahlen für die effiziente Produktion

### KruCon Akademie

Das Intensivseminar für den  
wertorientierten Einsatz  
produktionsspezifischer  
Kennzahlen



# Seminarinhalt

Intensivseminar | Produktionscontrolling

Typische Fragestellungen beim Produktionscontrolling sind: Wie gut laufen meine Prozesse und wo gibt es noch Potentiale zur Verbesserung? Es geht zum einen um die Prozesssteuerung, d.h. Abweichungen frühzeitig zu erkennen und entsprechende Maßnahmen einzuleiten.

Zum anderen dienen Kennzahlen zur Prozessverbesserung und unterstützen so die kontinuierliche Weiterentwicklung eines Prozesses. Die Gemeinsamkeit dieser beiden Dimensionen ist dagegen der operative Charakter des Produktionscontrollings. Die eingesetzten Kennzahlen haben eindeutig den Fokus der Abbildung von operativen Prozessen. Die Wiedererkennung der eigenen Leistung und die eigene Beeinflussbarkeit müssen bei der Kennzahlendefinition im Vordergrund stehen.

Erst dadurch lassen sich die Kennzahlen im Führungsprozess sinnvoll anwenden. Führt man diese Anforderungen an Kennzahlen für die effiziente Produktion zusammen, gibt es drei Erfolgsfaktoren bei der Kennzahlendefinition zu beachten:

- **Verstehen**
- **Wahrnehmen**
- **(Re-)Agieren**

**Verstehen** – jeder Prozessbeteiligte muss verstehen in welche Richtung der Prozess sich bewegen muss. Klar definierte und einfach visualisierte Zielvorgaben sind hierfür unbedingt notwendig. Hierzu gehört aber auch, dass das Zielsystem aufeinander abgestimmt ist.

**Wahrnehmen** – jeder Prozessbeteiligte muss erkennen können wie die aktuelle Prozessleistung ist. Hier gilt es geeignete Visualisierungs- und Erfassungssystematiken einzuführen, die dem Prozess die Kennzahlen in der Häufigkeit zur Verfügung stellen, die benötigt werden.

**(Re-)Agieren** – aus dem Vergleich von Zielen und der aktuellen Prozessleistung muss jeder Prozessbeteiligter in die Lage versetzt werden auf die Weise zu (re-)agieren, die der Prozessleistung dem Zielwert näher bringt.

Anhand dieser drei Erfolgsfaktoren des Produktionscontrollings werden verschiedene Lean-Kennzahlen aus den relevanten Bereichen Mensch, Maschine, Material und Prozess vorgestellt und intensiv diskutiert.

In unserem Intensivseminar vertiefen wir unseren Ansatz vom Produktionscontrolling mit effizienzorientierten Kennzahlen und zeigen Ihnen einfache Lösungsmöglichkeiten, wie Sie diese Kennzahlen in Ihrem Führungsprozess anwenden können.

## Intensivseminar | Produktionscontrolling KruCon Akademie

- 09:30 Uhr **Beginn Seminar | Impulsvortrag**  
**„Kennzahlen für die effiziente Produktion“**
- /// Kennzahlen als Führungsinstrument
  - /// Strategische & operative Kennzahlen
  - /// Effizienzorientierung in der Kennzahlendefinition
  - /// Grundlagen Kennzahlen- und Zieldefinition

### Praxisübung

#### Fallbeispiel Kennzahlendefinition und -bewertung

- /// Review eigener und vorgestellter Kennzahlen
- /// Diskussion der Kennzahlendefinition
- /// Review Kennzahlen anhand von KPI-Kriterien
- /// Bestimmung der Kennzahlenhierarchie

*Workshop*

### Kennzahlen zur Produktivitätsbewertung von Mensch und Maschine

- /// Kennzahlendefinition und -erfassung
- /// Wirkzusammenhänge und Maßnahmenableitung
- /// Fallbeispiele

### Praxisübung

#### Aufbau Produktivitätsprogramm

- /// Produktionscontrolling aus Maschinen- und Anlagenperspektive
- /// OEE - Definition und Verständnis
- /// Richtige Zielableitung

*Workshop*

### Kennzahlen zur Material- und Prozessbewertung

- /// Kennzahlendefinition und -erfassung
- /// Wirkzusammenhänge und Maßnahmenableitung
- /// Fallbeispiele

### Visualisierung und IT-Tools

- /// Methoden zur Erfassung und Visualisierung von Kennzahlen
- /// Übersicht IT Unterstützung
- /// Funktionsumfang und Anwendungsbeispiele

gemeinsames Mittagessen & Networking

Zusammenfassung & Diskussion

16.30 Uhr Ende der Veranstaltung

# Teilnahmebedingungen

Intensivseminar | Produktionscontrolling

## **Teilnehmerkreis**

Das Intensivseminar richtet sich an Geschäftsführer sowie an Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Produktion, Arbeitsvorbereitung, -planung und -steuerung sowie Logistik und allen angrenzenden Bereichen.

## **Teilnahmegebühr**

Die Teilnahmegebühr für das Intensivseminar beträgt € 490,- zzgl. MwSt.. In der Teilnahmegebühr sind die Seminarinhalte in digitaler Form, Mittagessen und alkoholfreie Getränke enthalten.

## **Anmeldung**

Für Ihre Anmeldung nutzen Sie bitte das entsprechende Anmeldeformular im Flyer oder melden Sie sich online, unter [www.krucon.eu](http://www.krucon.eu), an. Die Teilnehmerzahl ist begrenzt. Anmeldeschluss ist jeweils vier Wochen vor dem Veranstaltungstermin. Anmeldungen werden in der Reihenfolge des Eingangs berücksichtigt. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Bestätigung der Teilnahme, die Rechnung sowie eine Anfahrtsbeschreibung. Weitere Informationen werden Ihnen zeitnah vor Veranstaltungsbeginn zugeschickt.

Der Veranstalter behält sich das Recht vor, die Veranstaltung räumlich und / oder zeitlich zu verlegen sowie die Veranstaltung aufgrund eines wichtigen Grundes abzusagen. Darüber hinaus behält sich der Veranstalter das Recht vor, Teilnehmer aufgrund einer Konkurrenzsituation abzulehnen.

## **Stornierung**

Sollten Sie sich von der Veranstaltung abmelden müssen, so können Sie gerne kostenfrei einen Ersatzteilnehmer benennen. Eine Stornierung bis vier Wochen vor dem jeweiligen Veranstaltungstermin ist ebenfalls möglich. In diesem Fall berechnen wir € 50,- zzgl. MwSt. für den Verwaltungsmehraufwand. Bei einer späteren Stornierung wird die komplette Teilnahmegebühr in Rechnung gestellt.

## **Über KruCon**

KruCon ist der Partner für kundenorientierte Prozesseffizienz und systematische Ertragssteigerung im Industriebetrieb und bietet bedarfsgerechte Projektunterstützung von der Analyse über die Konzepterstellung bis hin zur ergebnisverantwortlichen Umsetzung. Ganz nach dem Motto: Erfahrung für Ihren Projekterfolg! Seit 2013 wird KruCon mit dem Qualitätssiegel „Top-Consultant“ ausgezeichnet. Entscheidend für die Auszeichnung ist eine sehr gute kundengerechte und mittelstandsorientierte Beraterleistung.



## Veranstalter:

### **KruCon Deutschland:**

Krüger & Partner Unternehmensberater

Malmkestr. 20 | 58099 Hagen

T: +49 2331 47880-40 | F: +49 2331 47880-46

E: [info@krucon.eu](mailto:info@krucon.eu) | [www.krucon.eu](http://www.krucon.eu)

### **KruCon Österreich:**

Krüger & Partner Unternehmensberater

Warwitzstr. 9 | 5020 Salzburg

T: +43 662 90333-2049 | F: +43 662 90333-3049

E: [info@krucon.at](mailto:info@krucon.at) | [www.krucon.at](http://www.krucon.at)